

# 争当表率 争做示范 推动博物馆高质量发展走在前列

——在国家一级博物馆、全国文明单位总结表彰

暨 2021 年工作部署会上的报告

李晓军

(2021 年 2 月 7 日)

同志们：

这次会议是在全市上下锚定“两高两强”新坐标、奋力开启“十四五”新征程的新形势下召开的一次重要会议，主要任务是以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，全面落实全国文物局长会议、中国博协第七届第二次理事会议、全省文旅文物工作会议部署要求，回顾总结去年工作，研究分析当前形势，部署安排今年任务。刚才，会上表彰了国家一级博物馆、全国文明单位创建工作先进个人以及 2020 年度考核优秀个人，对全馆 2020 年度科研成果进行了奖励；科研部、考古部负责人分别作了很好的表态发言。新时代、新担当、新使命，我们要珍惜荣誉、再接再厉，争做徐博最美的奋斗者开拓者，全面开创博物馆高质量发展新格局。

下面，我再讲三点意见。

### 一、科学精准把握新时代文博工作的使命任务，在“双创”实践中创造非凡业绩

2020年我们在局党委的坚强领导下，以创建国家一级博物馆和全国文明单位的为统揽，志在必得，奋力争先，成功晋级第四批国家一级博物馆，荣获“第六届全国文明单位”称号，一举实现国家级“双料”奖项的重大突破。国家文物局网站、中国文物报社头版头条宣传推介，市政府主要领导、分管领导批示表扬，业界同仁及社会各界广泛赞誉，极大地提升了徐州博物馆的区域影响力和综合竞争力，在全国全省博物馆系统发挥了“争当表率、争做示范、走在前列”的引领作用。

“艰难困苦，玉汝于成”。回顾创建，虽任务艰巨，历程艰辛，但信心百倍，踌躇满志。有句话说得好：“这世上，从来没有无缘无故的幸运，更没有随随便便的成功。”可以说，创建的成功得益于市委市政府的高度重视、局党委的坚强领导和各有关部门的大力支持；得益于建馆60年来几代博物馆人的披荆斩棘、矢志不渝和接续奋斗。具体得讲：一是重在历史机遇。“支持徐州博物馆创建国家一级博物馆”写入《省委省政府支持徐州建设淮海经济区中心城市意见》，写入省发改委分解省文旅厅（省文物局）承担的目标任务，写入2020年市政府工作报告；国家文物局2019年底调整全国博物馆定级评估标

准，降低门槛，新增加分项，同时将第四批全国博物馆定级评估日期定为 2020 年，与三年一届的全国文明单位申报评选同为一年，形成了“双创双赢”格局。二是重在要素聚合。切实加强与国家文物局博物馆司、中国博物馆协会、中国文物报社、中国文物交流中心、江苏省文物局、市文明办的汇报、沟通、衔接，在创建项目、重大活动、评优评先、政策资金、人才激励等方面给予了大力支持。2020 年争取国家和省市各类项目资金 1500 余万元，是 2017—2019 年度三年的总和，创历史性新高。三是重在运行机制。成立创建工作领导小组和工作专班，制定创建工作总体方案，细化职责分工，建立“主要领导负总责、分管领导分工负责、部门主任具体负责、干部职工人人有责”的责任体系，综合运用定期调度、动态巡查、督查考核等机制，保障创建工作卓有成效。一级馆创建关键阶段，抽调骨干人员，成立创建办集中办公，对台账资料逐一过堂、集中攻关，取得明显成效。四是重在项目建设。突出精准创建，补短补软，牢固树立“一张蓝图绘到底、一年接着一年干”的信心决心和“成功不必在我、成功必定有我”的担当情怀，以编制年度重大项目为支撑，实施文保项目为带动，引领博物馆基础建设、公共服务能力同步提升。先后完成展厅提升改造工程，建成科学实验室、藏品信息系统、智慧化管理系统、砖石质文物保护国家文物局重点科研基地徐

州工作站等，为推动创建工作得高分、得满分奠定坚实基础。五是重在敢为有为。领导班子将“双创”作为全馆“牛鼻子”工程、龙头工程、总揽工程谋篇布局，既挂帅，又出征，既敢作敢为，又亲力亲为；各部门知责于心、担责于身、履责于行，始终将“双创”摆上首要位置，永葆创建定力，提高执行力落实力；每位职工以“双创”为使命任务，在不同岗位、不同阶段为创建工作尽职尽责、兢兢业业、默默奉献，都是创建的参与者、成功的分享者，真正形成了“上下同欲者胜，风雨同舟者兴”的浓厚氛围。

创建的过程就是以创促建、以创促改的过程。我们通过连续四个年头的创建，博物馆整体实力和发展后劲持续增强。一是党建引领显著提升。坚决贯彻落实中央、省市委和局党委决策部署，坚持把党建工作摆上重要位置，与业务工作同部署、同落实、同考核。认真执行《党支部工作条例》，严格落实“三会一课”制度、意识形态责任制、党风廉政建设“两个责任”，组织实施党建+文博工程，常态化开展主题党日活动，连续三年荣获“优秀基层党组织”。推进思想道德建设，广泛弘扬“择一事、终一生”的“莫高精神”，组织举办“致敬战‘疫’中的凡人善举”道德讲堂活动等，在创建全国文明单位工作中着力彰显党组织政治引领功能。二是发展能级显著提升。建立健全法人治理机构，理事会、监事会运行规范

有序。近三年来，在工程建设、考古、文保、藏品征集、公共服务、财务管理、人事管理、薪酬待遇等方面出台各类制度 13 项、改革措施 4 项，推动各项管理制度化规范化长效化。2019 年高标准完成“徐州博物馆展厅及公共空间提升改造项目”，徐州博物馆改扩建工程已列入 2021 年市城建重点工程，统筹实施土山东汉彭城王墓考古博物馆、乾隆行宫及碑园展陈景观提升项目，将极大提升博物馆规模体量和内涵质量。三是公共服务显著提升。近三年来，举办各类展览 40 余个，《乡俗·新岁——中国民俗百物展》获 2020 国家文物局“弘扬优秀传统文化、培育社会主义核心价值观主题展览”推介项目；《穿越时空的文明对话——古埃及文物特展》成为徐州历史上首个境外文物特展。近三年来，开展各类社会教育活动 400 余场，游客量逐年攀升，年均游客量达 90 万人。四是科研能力显著提升。近三年来，共承担国家、省、市级科研课题 10 余项，其中国家社科基金重大项目 1 项、省级科研课题 5 项。在省级以上期刊公开发表学术论文 170 篇，其中核心期刊 10 余篇；编辑出版学术专著、文物展览图录、科普读物、论文集 17 部，重点创办学术刊物《淮海文博》。举办国际国内学术研讨会 10 场，4 名同志分别入选江苏省文物保护专家库和长三角区域文物专家库成员。五是文旅融合显著提升。厚植“汉字、汉乐、汉舞、汉服”等汉文化元素，坚持传统与现代深度融合，

推出“汉风驿站”主题邮局、“汉家霓裳”汉服体验馆、“汉家日常”研学体验中心、“大汉气象”文物短视频、“汉风物语”科普读物、“汉风瑰宝”有声折页明信片等“国潮汉风”主题空间及文创产品。大力实施场景创新，以乾隆行宫、碑园为主体，2020年推出“国潮汉风·徐博之夜”文化惠民演出24场，打造成徐州培育夜游经济、推动文旅融合的示范项目。六是文化传播显著提升。近三年以来，以“谱汉风新韵，讲徐州故事”为主题，利用馆藏特色，举办系列外展10个，多角度、多层面向国内外观众诠释徐州汉文化的特色与内涵。推出《徐州宝藏》融媒体节目，荣获江苏省“传媒+新技术”最佳推荐案例和阿基米德声音盛典全国“十大传统文化节目”第一名；入选江苏省文物局“2020中华文物全媒体传播精品优秀案例”。近三年以来，徐州博物馆充分利用国家、省、市级新闻媒体，发布宣传报道共计500余篇，博物馆的社会影响力不断增强。

以上成绩的取得，展现了新时代博物馆人“守初心、有抱负、敢担当、善作为、重情怀”的精神品格，凝结了每一位干部职工的执着追求、辛勤汗水和不懈努力。在此，我代表馆领导班子向全馆干部职工表示诚挚的慰问和衷心的感谢！向此次获得表彰奖励的同志们表示热烈的祝贺！

凡是过往，皆为序章。在充分肯定过去几年我们取

得成绩的同时，要正确估价和客观分析当前面临的形势、存在的问题和不足。一是职责边界越来越宽。随着国家对博物馆和考古事业的日益高度重视，博物馆肩负的社会功能不断转型和拓展，传统的理念思维已不适应当前发展的需要，社会教育、文旅融合、文化创意、“云观博物馆”等项目，必须打破业态边界，加强与高端的“智囊团”、广泛的“朋友圈”、得力的“同盟军”广泛合作。二是行业规范越来越严。近年来，国家文物局相继出台《考古工作规程》《文物博物馆单位文物安全直接责任人公示公告管理办法》；省文物局连续出台基本建设考古管理办法、文物保护工程竣工验收管理办法、文物保护工程检查管理办法等，惯性做法已经无法行通，必须摆脱惯性思维，加强制度体系建设，推动管理工作制度化规范化。三是形势要求越来越高。“打江山难，守江山更难”。晋升为国家一级博物馆、全国文明单位，原有的格局定位、工作水准、自身要求都要随之提到更高层次，必须靠前实施一级馆运行评估，常态化推进全国文明单位创建工作，争做名副其实的标兵示范单位。四是改革脚步越来越近。市直事业单位改革任务计划于今年一季度基本完成；国家文物局即将出台博物馆改革发展的意见；省文物局今年将对标等级博物馆评定标准，制定促进博物馆高质量发展的意见。必须积极顺应改革大势，加快推出岗位设置、人事人才、绩效分配等创新举措，增强

内生动力。五是潜在制约越来越多。文化遗产保护宣传不到位，考古与城市基本建设之间的矛盾依然存在；博物馆职能日益拓展与基本运行经费投入不相匹配，长期处于“小马拉大车”状态；专业人才招聘、岗位设置、人才激励、表彰奖励等现行政策及操作办法，难以满足事业发展需求。以上这些问题，必须在今年和今后一个时期高度关注、积极作为、勇于突破。

二、深入学习领会习近平总书记关于文物文博工作的重要论述，在学懂弄通做实中知行合一

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视文物工作，习近平总书记多次对文物工作作出重要指示批示，多次莅临文物、博物馆、纪念馆等单位考察指导工作，发表了系列重要论述，阐述了一系列新思想新观点新论断，提出了许多新的重要要求。归纳起来主要有以下八个方面：

（一）关于思想认识。习近平总书记指出，文物承载灿烂文明，传承历史文化，维系民族精神，是老祖宗留给我们的宝贵遗产，是加强社会主义精神文明建设的深厚滋养。强调保护文物功在当代，利在千秋；保护文物就是保护国家与民族的历史，守护中华民族的根与魂；要保护好文物，让人们通过文物承载的历史信息，记得起历史沧桑，看得见岁月留痕，留得住文化根脉。强调博物馆是保护和传承人类文明的重要殿堂，是连接过去、



现在、未来的桥梁，在促进世界文明交流互鉴方面具有特殊作用。这些重要论述，深刻阐明了加强文物保护的重大意义，充分肯定了博物馆在文物保护和传承中的重要作用。

（二）关于保护理念。习近平总书记指出，各级党委政府要增强对历史文物的敬畏之心，树立保护文物也是政绩的科学理念，统筹好文物保护与经济社会发展。强调发展经济是领导者的重要责任，保护好古建筑，保护好传统街区，保护好文物，保护好名城，同样也是领导者的重要责任，二者同等重要。强调遵循保护规律，提高文化遗产的专业化水平，既要保护前人留下的文化遗产，也要保护好非物质文化遗产，不能搞“拆真古迹、建假古董”那样的蠢事。保护文化遗产不只是保护文化遗产本体，还要延伸到对周边环境和文化生态的整体保护。这些重要论述，深刻阐明了保护文物的政绩观、发展观，为科学保护文物指明了方向。

（三）关于开发利用。习近平总书记指出，坚持创造性转化、创新性发展，让收藏在禁宫里的文物、陈列在广阔大地上的遗产、书写在古籍里的文字都活起来。强调一个博物馆就是一所大学校。要把凝结着中华民族传统文化的文物保护好、管理好，同时加强研究和利用，让历史说话，让文物说话，在传承祖先的成就和光荣、增强民族自尊和自信的同时，谨记历史的挫折和教训，

以少走弯路、更好前进。强调搞历史博物展览，为的是见证历史、以史鉴今、启迪后人；让文物说话、把历史智慧告诉人们，激发我们的民族自豪感和自信心，坚定全体人民振兴中华、实现中国梦的信心和决心。这些重要论述，深刻阐明了加强文物资源开发与合理利用的现实意义，极大地增强了我们做好文物开发利用工作的信心决心。

（四）关于传承发展。习近平总书记指出，统筹好文化遗产保护与经济社会发展，切实做到在保护中发展、在发展中保护，不断开拓保护与发展“双赢”的新路子，实现生态效益、环境效益、经济效益和社会效益的辩证统一。强调要弘扬传承中华优秀传统文化，延续城市历史文脉，保护好前人留下的文化遗产。要结合自己的历史传承、区域文化、时代要求，打造自己的城市精神，对外树立形象、对内凝聚人心。强调要本着对历史负责、对人民负责的精神，传承历史文脉，处理好城市改造开发和历史文化遗产保护利用的关系，切实做到在保护中发展、在发展中保护。这些重要论述，深刻阐明了文化遗产传承发展的辩证法与方法论，为我们做好保护传承工作提供了基本遵循。

（五）关于对外交流。习近平总书记指出，文化遗产在传播文化、传递友谊、维护世界文化多样性和创造性、促进文明交流互鉴、推动构建人类命运共同体方面

具有独特而重大的意义。强调今天我们要铸就中华文化新辉煌，就要以更加博大的胸怀，更加广泛地开展同各国的文化交流，更加积极主动地学习借鉴世界一切优秀文明成果。强调要推动中外文明交流互鉴，讲好中国故事、传播好中国声音，促进中外民众相互了解和理解，为实现中国梦营造良好环境。中国愿同各国开展文化遗产保护行动，为更好传承文明提供必要支撑。这些重要论述，深刻阐明了文化遗产是推动世界文化交流互鉴的重要载体，加强对外交流是提升中华文化影响力和认同感的重要支撑。

（六）关于文物安全。习近平总书记指出，要把确保文物安全放在首位，强化主体责任，加强协同配合，加大隐患排查和整改力度，完善文物防控体系，对失职渎职行为严肃问责，不断提升文物安全管理水平。强调要保护好历史文化遗产、民族文化风格、传统风貌，不能随意占用和损坏，也不能以保护为名大拆大建。这方面要严格制度、严格把关；对被破坏的文物，要组织抢救和修复，但也要防止一些所谓仿古活动对文物的破坏；对文物盗窃行为要严加防范、严厉打击。强调各级文物部门要不辱使命，守土尽责，提高能力素质和依法管理水平，广泛动员社会力量参与，努力走出一条符合国情的文物保护利用之路，为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴中国梦作出更大贡献。这些重要

论述，深刻阐明了文物安全是做好文物保护利用工作的前提与关键，既是保护的底线、也是发展的生命线。

（七）关于科学研究。习近平总书记指出，70年来，一代又一代的敦煌人秉承“坚守大漠、甘于奉献、勇于担当、开拓进取”的莫高精神，在极其艰苦的物质生活条件下，在敦煌石窟资料整理和保护修复、敦煌文化艺术研究弘扬、文化旅游开发和遗址管理等方面做了大量工作，取得了不少重要研究成果。强调择一事、终一生。希望大家把研究保护工作当作终身事业和无悔追求。要关心爱护我们的科研工作者，完善人才激励机制，支持和鼓励更多优秀专业人才从事这项工作。强调要持续加大投入，运用先进技术加强文物保护和研究，不断改善工作生活条件，为科研工作者开展研究、学习深造、研修交流搭建更好平台，提高科研队伍专业化水平。这些重要论述，深刻阐明了传承弘扬“莫高精神”是文博工作者的至高情怀，指明了做好科学研究工作需要的担当追求、科技手段、人才队伍和人文关怀。

（八）关于考古工作。习近平总书记指出，要高度重视考古工作，努力建设中国特色、中国风格、中国气派的考古学，更好认识源远流长、博大精深的中华文明，为弘扬中华优秀传统文化、增强文化自信提供坚强支撑。强调考古工作是一项重要文化事业，也是一项具有重大社会政治意义的工作。考古工作是展示和构建中华民族

历史、中华文明瑰宝的重要工作。认识历史离不开考古学。强调做好考古和历史研究工作，要继续探索未知、揭示本源，要做好考古成果的挖掘、整理、阐释工作，要搞好历史文化遗产保护工作，要加强考古能力建设和学科建设。这些重要论述，深刻阐明了考古工作的重大社会意义，标志着考古工作春天的到来，也为 2021 年作为中国现代考古学诞生 100 周年指明了方向、奠定了根基。

以上这 8 个方面，内涵丰富、思想精湛，深刻揭示了文物保护传承利用与实现中华民族伟大复兴中国梦的内在逻辑，深刻回答了谁来保护、为谁保护、如何保护的课题，引领我们对新时代文物文博工作规律的认识进入一个新境界，为我们守护宝贵遗产、传承中华文化、增强文化自信树立了光辉典范、提供了科学指引，我们要深刻领会、精准把握，自觉用以武装头脑、指导实践、推动工作。

三、聚焦“争当表率、争做示范、走在前列”，在开好局、起好步中再创佳绩

2021 年是中国共产党成立 100 周年，是奋力实现“两个百年”目标的交替之年和“十四五”开局之年，做好今年的各项工作责任重大、意义深远。今年工作总的要求是：深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记视察江苏重要讲话指示精神，树立以

人民为中心的工作导向，咬定“立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构筑新发展格局”和“文旅高水平融合、博物馆高质量发展”目标定位，坚持“抓党建与抓业务同步”“抓博物馆与抓考古同步”“抓发展与抓管理同步”的总基调，组织实施“十大工程”，抓实抓好60件重点项目，推动博物馆高质量发展走在前列。

——“争当表率、争做示范、走在前列”，必须强化思想政治引领，全面推进从严治党。坚持把增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，作为领导班子提高政治站位、党员干部凝魂聚力、党组织担当作为的鲜明导向。一要加强制度建设。对照《党支部工作条例》《基层党组织工作条例》，制定实施《徐州博物馆党支部关于加强党的建设的意见》，编印《徐州博物馆党建工作制度汇编》。二要加强阵地建设。高起点高标准规划设计，建成极具博物馆特色的党员活动阵地，营造浓厚的党建工作氛围。三要加强项目建设。按照把“支部建在项目上”的要求，推出“一支一项”品牌项目，组织实施“党建+文博”工程，围绕建党100周年，策划开展丰富多彩的党员教育活动。四要加强党风廉政建设。认真履行“两个责任”和“一岗双责”，深入贯彻落实中央八项规定和省委市委、局党委十项规定精神，坚持把纪律挺在前面，持之以恒抓好作风建设和党员干部队伍建设。

——“争当表率、争做示范、走在前列”，必须推进基础设施建设，提升博物馆承载能力。一要全力实施徐州博物馆改扩建工程、徐州博物馆门前和平路下穿隧道工程。积极配合、对接徐州文旅集团、市城管局、市自规局等部门，加快推进西侧古玩城房产回购、改造、硬装及交通组织规划设计等，力争年底前交付博物馆，结合土山东汉彭城王墓考古博物馆、乾隆行宫及碑园展陈提升进行整体规划建设。二要组织实施“天工汉玉”展览提升工程。对玉器厅环境、展柜玻璃、照明系统、安防系统等进行提档升级，展陈体系推陈出新，打造成最具代表性和影响力的“明星展厅”。三要统筹实施“徐培晨艺术馆”提升改造、碑园水体和绿化改造工程；积极争取省市项目资金，实施消防泵房提升改造工程、建设智慧式全参数电气火灾监测抑制系统、更换中央空调水系统管道，确保安消防设备运行安全。四要推进赵绪成艺术馆、李可染艺术中心建设。加强沟通对接，加快赵绪成艺术馆陈列布展、开馆仪式筹备及管理运营工作。

——“争当表率、争做示范、走在前列”，必须优化公共服务供给，满足社会公众多层次文化需求。一要深入推行策展人制度。全力做好国家文物局2021年“弘扬优秀传统文化、培育社会主义核心价值观”主题展览推介活动。策划举办牛转乾坤——辛丑(牛年)新春生肖文物联展、书写初心——钱树岩革命事迹暨百岁书法展、王

的卫士·华彩之韵——徐州北洞山楚王墓出土彩绘陶俑修复（项目）成果展等原创性展览；精心办好河北博物院、旅顺博物馆、新疆伊犁州博物馆汉代文物精品展。

二要加强社会教育。认真贯彻落实国家和省关于利用馆藏资源开展中小学生学习教育的部署要求，制定印发贯彻实施方案，召开专题座谈会，组建教育团队，实施试点先行，推出博物馆校本教育课程和品牌教育项目，建立常态化推进机制。成立中国文物交流中心、国检教育与徐州博物馆三方合作共建联营中心，举办“利用博物馆资源开展中小学教育教学”研讨会，精选徐州博物馆馆藏精品文物，出版书籍《大汉天下》。联合徐州广播电视传媒集团开设“青少年博物馆教育”专题栏目，策划开展大运河文化进校园、中小学生学习教育实践项目等系列活动。

三要深入开展品牌文化活动。精心组织策划开展2021年“5.18国际博物馆日”、文化和自然遗产日系列主题宣传活动。紧扣建党百年华诞主题主线，依托馆藏革命文物，开展建党百年主题系列宣传，讲好党的故事、革命的故事、英雄和烈士的故事，切实把红色基因传承好、发展好、利用好。擦亮“国潮汉风”文旅品牌，依托“汉家霓裳”“汉风驿站”等空间，推出更多汉文化体验活动和特色产品；夏秋季节继续举办“国潮汉风·徐博之夜”品牌活动，积极培育夜游经济。

——“争当表率、争做示范、走在前列”，必须加强



文物保护传承与利用，推动基础性工作提质增效。一要加强考古工作。要以贯彻落实习近平总书记关于考古工作重要讲话精神统领考古工作，按照国家文物局批复意见要求，重点实施“土山二号墓”“新沂市花厅遗址”2个主动性发掘项目；加快实施彭城广场地下城遗址、文庙街区地下城遗址、云东文化街区汉唐墓地等3个基本建设考古项目；推进考古前置制度改革，重点开展市土储中心2021年拟出让地块项目考古调查、勘探工作。二要突出文物保护。完成省文物局、省公安厅、省消防总队联合检查有关法人移交、藏品档案等整改落实工作。组织开展新一轮馆藏文物定级，迁移保护馆区石刻文物。组织实施预防性保护二期项目、馆藏纸质文物保护修复项目。组织编制《土山汉墓本体保护展示方案》《土山二号墓出土漆木棺保护方案》《徐州北洞山楚王墓出土彩绘陶俑修复报告》《大云山二号墓出土镶玉漆棺实验室考古报告》。三要推进活化利用。推进博物馆现代化、智慧化进程，拓展深化“云观展”“云导览”“云课堂”等线上线下融合展示活动。编制藏品管理信息系统二期建设方案，提升完善藏品管理信息系统功能，推动馆藏文物信息资源更丰富更便利面向社会开放共享。结合“天工汉玉”展厅改造，建设徐州汉玉数字展，实现线上线下同步展示。继续抓好“博物馆里说徐州”抖音推广、《大汉气象》专题片推送《学习强国》平台宣传工作。

——“争当表率、争做示范、走在前列”，必须加强科学研究，推动优秀传统文化创造性转化创新性发展。

一要加快土山二号墓考古成果转化。成立徐州土山二号墓考古成果专家工作领导小组和科研项目组，推进发掘简报发表、发掘报告编写与出版，开展相关论文、课题及多学科合作等研究。结合土山二号墓入围中国社科院考古学论坛·2020年中国考古新发现，策划举办专题学术研讨会。二要推进年度项目计划。加快出版《徐州汉玉》《徐州铜镜》图录，推进《徐州博物馆馆藏瓷器》《徐州博物馆馆藏陶俑》《“吉金怀古——淮海地区的青铜时代”展览图录》等编纂工作。编辑出版《淮海文博》第3辑、《闵祥德捐赠书法集》、科普读物《徐州宝藏》《考古徐州》、校本读物《两汉文化知多少？》。整理出版《火山刘和墓发掘报告》。三要加强对汉文化专项研究。贯彻落实《徐州博物馆推进世界级汉文化传承与旅游目的地建设工作方案》《徐州汉文化资源调查工作方案》，大力实施汉文化梳理、研究、阐述工程，全面启动汉文化资源调查工作，高质量推出《徐州汉文化资源调查报告》，为徐州汉文化研究提供坚实支持。积极筹划成立汉文化研究室，建设汉文化教育培训基地，围绕汉文化的研究与阐释，定期邀请国内外汉学知名专家来徐讲学、研讨，举办汉文化主题沙龙等活动；充分利用“徐州汉文化学术资源网”，开辟汉文化线上传播展示空间。

——“争当表率、争做示范、走在前列”，必须加快体制机制改革，增强博物馆造血功能和发展动能。一要制定实施《徐州博物馆考古资质能力提升工作方案》。在人才培养、设施装备提升、考古机构建设、考古工作水平等方面加大提升力度。二要制定实施《徐州博物馆基本建设考古工作管理办法》。加强考古调查勘探、考古发掘、考古资料和出土文物等方面的规范化管理，推动文物保护与城市建设协同发展。三要制定实施《徐州博物馆考古及文保聘用人员层级化管理办法》。编制符合我馆考古资质能力、修复资质质量建设基本需求的聘用人员职业技能等级标准，规范申报条件、评定规程、考核要求及层级薪资标准等。四要研究制定《徐州博物馆内设机构、岗位设置、人员配备“三定”实施方案》。结合全市事业单位改革部署要求及单位发展实际，重新核定内设机构、岗位职责、人员配备等，激发改革创新活力。五要研究制定《徐州博物馆关于加强人事人才工作的实施意见》。加强在干部队伍建设、岗位等级晋级、岗位内部流动、职称评审聘用、奖励激励机制等方面的创新管理，努力造就一支勇于担当、善于创新、勤于落实的干部队伍。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。同志们，我们有幸处于新时代，更要有责于这个时代、奉献于这个时代、无愧于这个时代！站在新的历史起点上，让我们

在局党委的正确领导下，不忘初心，牢记使命，笃实创新，久久为功，为打造贯彻新发展理念区域样板、建设“强富美高”新徐州作出应有贡献！